



SAMARBEJDE MED VIRKSOMHED

# Anne Cecilie hjalp ME Production med at udvikle en mere robust forsyningskæde

Da kandidatstuderende Anne Cecilie Karlsen samarbejdede med virksomheden ME Production, fik hun omsat teori til konkrete løsninger og satte gang i arbejdet med at styrke virksomhedens forsyningskæde – et afgørende arbejde i en tid med global usikkerhed.

*Af Marlene Bartholin Jørgensen, marl@sam.sdu.dk, 10-06-2026*

Geopolitiske spændinger, cybertrusler og globale afhængigheder udfordrer i stigende grad små og mellemstore virksomheders forsyningskæder.

I en verden, hvor mindre forstyrrelser kan få store konsekvenser, er arbejdet med at skabe robuste og sikre forsyningskæder derfor rykket højt op på dagsordenen.

Netop det arbejde fik den globale virksomhed ME Production sat skub i, da cand.merc.-studerende Anne Cecilie Karlsen faciliterede en proces, hvor hun kortlagde virksomhedens værdikæde og pegede på, hvor den kan styrkes. Et samarbejde, der har skabt værdi for begge parter.

## Et vigtigt skub for virksomheden

Hos ME Production, der leverer bæredygtige tekniske løsninger til den maritime industri, har forløbet blandt andet givet et bedre overblik over centrale processer og udviklingsmuligheder.

Det fortæller virksomhedens kvalitetschef Brian Nygaard Pedersen:

- Vi har fået gennemført en værdikædeanalyse, der viste os, hvor vi kan forbedre vores forretning, og det er en øvelse, vi i høj grad kan bruge fremover, siger han.

Han tilføjer, at forløbet også har skærpet virksomhedens opmærksomhed på væsentlige risikoområder:

- Samarbejdet har også øget vores fokus på cybersikkerhed, som er afgørende for os, og som vi tidligere ikke har haft tilstrækkeligt fokus på. For en virksomhed som vores er det vigtigt med et skub indimellem, så vi får taget hul på arbejdet med indsatsområder som f.eks. cybersikkerhed og værdikædeanalyse.

## **Konkrete tiltag i praksis**

Anne Cecilie Karlsens arbejde og analyser er da også allerede blevet omsat til konkrete tiltag.

Da hun havde præsenteret virksomheden for sine resultater, samledes de relevante afdelinger for at arbejde videre med indsigterne og forankre dem i organisationen. Det er nu mundet ud i en handlingsplan med forslag til, hvordan virksomheden kan forbedre sine processer og adressere de udfordringer, der er.

Samarbejdet med Anne Cecilie Karlsen har også gjort indtryk:

- Anne Cecilie Karlsen gik meget overbevisende til opgaven og skabte en god dialog på tværs af organisationen. Og så formåede hun at gøre komplekse emner forståelige og håndgribelige, siger Brian Nygaard Pedersen.

## **Stort fagligt og personligt udbytte**

Også for Anne Cecilie Karlsen har samarbejdet givet værdifulde erfaringer.

- Jeg har fået en bedre forståelse af, hvad der ligger i arbejdet med en værdikæde. Det er ikke noget, man ændrer fra den ene dag til den anden, og det kræver, at virksomheden er villig til at sætte ressourcer af og arbejde systematisk med at skabe forbedringer, siger Anne Cecilie Karlsen, der studerer cand.merc. i Styring og Ledelse på SDU Business School.

Hun fremhæver både det faglige og personlige udbytte:

- Det har været både spændende og udfordrende at arbejde med supply chain, mens jeg stadig er under uddannelse og er ved at lære en masse. Samtidig har det givet mig en stor forståelse for, hvor mange komplekse processer der er i en virksomhed.

- Noget af det mest spændende har været at skulle stå på egne ben og få lov til at bruge min viden i praksis. Det mest udfordrende var at stille sig op og formidle foran mennesker, jeg ikke kendte, men det har også været enormt lærerigt, lyder det fra Anne Cecilie Karlsen.

## **Klar på en karriere i supply chain**

Hun peger desuden på, hvad hun ser som det vigtigste udbytte for virksomheden:

- Jeg tror, det vigtigste har været at skabe en fælles forståelse på tværs af afdelinger og at få sat ord på, hvad der sker i de forskellige processer.

Til slut fortæller hun, at samarbejdet med ME Production har gjort hende skarp på hendes fremtidige karrierevej.

- Det har bekræftet mig i, at jeg gerne vil arbejde med supply chain management efter studiet, slår Anne Cecilie Karlsen fast.

## Fakta

- Samarbejdet mellem Anne Cecilie Karlsen og ME Production er et led i forskningsprojektet 'Cybersikkerhed og Forretningskontinuitet', som er støttet af Industriens Fond.
- Formålet med samarbejdet har været at hjælpe virksomheder med at identificere og arbejde systematisk med udfordringer i deres forsyningskæder.
- De studerende har kortlagt hele forsyningskæden – fra kunder og distribution til produktion, lager, indkøb og IT. Derudover har de introduceret et IT-værktøj, der gør det muligt at arbejde systematisk med udviklingsområder og styrke centrale kapabiliteter.
- I alt har 30 virksomheder deltaget i projektet, heraf 12 i samarbejde med 7 cand.merc.-studerende fra SDU Business School i Kolding.
- Ifølge professor og projektleder Jan Stentoft viser erfaringerne, at 9 ud af 10 virksomheder har behov for ekstern facilitering i arbejdet med at skabe mere robuste og sikre forsyningskæder.

Se mere om projektet på: [www.cyber-smv.dk](http://www.cyber-smv.dk)