



CYBERSIKKERHED OG FORRETNINGSKONTINUITET

SCENARIO 2: USA-Kina konfrontation om Taiwan

Anna Andersen lyttede til nyhederne, mens hun pakkede sin taske til arbejde. Et filippinsk kystvagtskib var stødt sammen med et kinesisk fiskefartøj nær Second Thomas Shoal på Spratly-øerne. Flere fiskere var blevet såret, og to kystvagtsfolk var blevet dræbt. Anna havde været på ferie i Filippinerne for 15 år siden, men hun fulgte ikke begivenhederne i regionen og var ikke sikker på, hvor Spratly-øerne lå. Anna var ikke særligt interesseret i internationale forhold. Hendes svoger Henrik, som arbejdede i Forsvarsministeriet, talte ikke om andet, men Anna fandt det deprimerende. Under alle omstændigheder lå Det Sydkinesiske Hav langt fra Syddjylland, og hun skulle videre til sit job som CFO i en kvantecomputervirksomhed, der designede og udviklede medicinske robotter.

Da Anna ankom på kontoret, var nyhederne tændt på fjernsynet i kontorets køkken. Ved formiddagstid udsendte Filippinerne præsident en erklæring, hvori han fordømte kinesisk aggression i Det Sydkinesiske Hav og hævdede, at kollisionen mellem de to fartøjer var et bevidst angreb for at forhindre udenlandske skibe i at sejle i området. Kina svarede, at kystvagtens handlinger var territorial aggression – et bevidst angreb på et civilt fartøj i kinesiske farvande. Filippinerne fastholdt, at Det Sydkinesiske Hav var internationalt farvand, og at filippinske skibe ifølge UNCLOS-dommen fra 2016 frit kunne sejle uden indblanding. Inden for få timer udsendte Brunei, Indonesien, Malaysia og Taiwan erklæringer til støtte for Filippinerne, da også de modsatte sig Kinas krav på de ressourcerige farvande.

Selvom USA hævdede ikke at have nogen officiel position vedrørende Det Sydkinesiske Hav, sejlede den amerikanske flåde jævnligt krigsskibe nær Paracel- og Spratly-øerne som en markering af princippet om fri sejlads. Denne aktivitet gjorde ikke ligefrem forholdet mellem USA og Kina bedre. Faktisk var forholdet mellem de to lande støt forværret, særligt efter Trump-administrationens indførelse af straffetold mod Kina i 2025. Nu, i kølvandet på den dødelige kollision, betød forsvarstraktaten fra 1951, at USA var forpligtet til at støtte Filippinerne, hvis de blev angrebet. Anna og de fleste af hendes kolleger tilbragte hele formiddagen i køkkenet, opslugt af de dramatiske nyhedsudsendelser om situationen i Stillehavet.

Om eftermiddagen mobiliserede Filippinerne deres flåde. USA afstod fra at klassificere episoden som et bevidst angreb eller ej, men sendte et hangarskib mod Manila som en demonstration af støtte. Australien udsendte en erklæring til støtte for Filippinerne og indikerede, at den australske

flåde også ville blive mobiliseret. Australien havde i længere tid investeret massivt i at opruste sine væbnede styrker af frygt for et aggressivt Kina, der forsøgte at dominere Indo-Stillehavsregionen. I løbet af dagen udsendte mange søfartsnationer erklæringer om vigtigheden af at fastholde princippet om fri sejlads, men uden at kritisere Kina direkte. Der så ikke ud til at ske yderligere eskalering.

Et par dage senere anklagede Kina imidlertid Taiwan for at have tilladt krænkende memes om kollisionen ved Second Thomas Shoal at cirkulere på beskeden Line. Som svar anklagede Taiwan Kina for cyberspionage – for at have hacket personlige beskeder fra taiwanske embedsmænd og almindelige borgere. Anklagerne fløj frem og tilbage, og spændingerne eskalerede hurtigt. Anna kunne ikke længere følge med i detaljerne.

Kina indførte en fuld blokade af Taiwan og forhindrede skibe i at anløbe alle 15 havne. Folkets Befrielseshær (PLA) truede endda med at skyde civile fly ned, der transporterede varer ind og ud af Taiwan. Flyselskaber omlagde deres Stillehavsruter for at undgå Det Sydkinesiske Hav, hvilket tilføjede flere tusinde kilometer og betydelige omkostninger til både fragt og passagertrafik.

Som gengældelse iværksatte Taiwan en modblokade mod Kina. Kinas fem travleste havne – Shanghai, Ningbo-Zhoushan, Shenzhen, Qingdao og Guangzhou – lå alle inden for 1.000 miles fra Taiwan, godt inden for rækkevidde af de taiwanske Ching Dien supersoniske krydsermissiler. Begge sider forsøgte at jamme hinandens elektromagnetiske frekvenser og indledte omfattende cyberangreb for at lamme kommunikation og finansielle tjenester.

Tidligere ville dette have ført til et hastemøde i FN's Sikkerhedsråd. Men med to faste medlemmer af rådet i konflikt var det umuligt at indkalde et møde. De konfliktløsningsmekanismer, der havde eksisteret i næsten et århundrede, blev ikke længere anerkendt. EU forsøgte at bevare sine økonomiske og diplomatiske relationer til både Kina og USA, og den franske præsident Macron foretog flere diplomatiske rejser til Washington og Beijing, men uden fremskridt i at løse konflikten. Inden for få uger spredte forsinkelser og afbrydelser i skibsfarten sig til næsten alle økonomiske sektorer. Priserne på varer fremstillet – eller delvist fremstillet – i Taiwan og Kina steg voldsomt, især elektriske og elektroniske varer samt legeret stål, grafit og galliumarsenid. Den europæiske chipproducent ASML fik snart vanskeligheder med at skaffe materialer til chipproduktion, da Kina havde opkøbt rettigheder til sjældne mineraler, og minedrift samt smelteværker i Europa og Nordamerika var for små til at dække efterspørgslen. Overalt i Europa måtte butikker rationere varer som batterier, opladerkabler og powerbanks. Cyberangreb på digitale betalingssystemer betød, at forbrugerne måtte vende tilbage til kontanter og handle fysisk i butikker fremfor online. Anna kunne næsten ikke tro, at hun stod i kø for at købe dagligvarer. Med så meget af verdenshandlen og produktionen lammet faldt det globale BNP med 5 %.

Meget hurtigt blev Annas virksomhed direkte ramt. De kunne ikke skaffe de nødvendige computerchips til deres produkter og kunne derfor ikke opfylde ordrer. Indkøbsafdelingen brugte uger på at lede efter alternative leverandører andre steder i verden. Men en e-mail fra en potentiel ny leverandør viste sig at være et phishingangreb, som satte alle forretningsaktiviteter i stå i over en

uge. Angrebet kostede virksomheden både dens omdømme og en af dens største kontrakter med en prominent dansk medicinalvirksomhed. Anna vidste ikke, om virksomheden ville overleve, og hun frygtede at skulle finde et nyt job i en så svær økonomi.

Den økonomiske blokade blev hurtigt politisk og økonomisk uholdbar for alle parter. USA, Japan og Sydkorea erklærede sig villige til at bruge militær magt for at bryde blokaden. Over for udsigten til en sådan udfordring indledte Kina en fuld mobilisering af alle PLA's land-, sø- og luftstyrker. Mobiliseringen satte USA, Japan og Sydkorea i højeste alarmberedskab. Anna havde aldrig interesseret sig for internationale forhold, men nu kunne hun ikke tænke på andet.

USA-Kina konfrontation om Taiwan Potentielle risici for erhvervslivet
1. Hvad er de vigtigste risikofaktorer og sårbarheder i dette scenarie?
2. Hvilke risici udgør dette scenarie for danske virksomheder?
3. Hvilke sårbarheder påvirker jeres virksomhed?
4. Hvilke mitigeringsinitiativer, hvis nogen, har jeres virksomhed overvejet eller implementeret?