



CYBERSIKKERHED OG FORRETNINGSKONTINUITET

SCENARIO 1: USA's tilbagetrækning fra Europa

Henrik Henriksen kiggede på sin Outlook-kalender. Han havde 30 minutter inden sit næste møde, et koordinationsopkald blandt Forsvarsministeriets budgetprognoseteam – lige nok tid til en hurtig tur over gaden efter en kop kaffe. Da Henrik tiltrådte i ministeriet for 13 år siden, havde han aldrig forestillet sig, at møder kl. 16.30 ville blive en fast del af arbejdsdagen, eller at de europæiske NATO-lande, herunder Danmark, ville kæmpe for at nå et mål på 5 % af BNP.

Men dette var virkeligheden i 2026. Øgede forsvarsudgifter var prioritet i det meste af Europa. Siden Donald Trumps sejr ved valget i 2024 havde USA opgivet sit traditionelle forhold til Europa, indført høje toldsatser og trukket sig fra langvarige sikkerhedspartnerskaber. Ændringerne i USA påvirkede de fleste danske virksomheder, i hvert fald indirekte. De nye universelle toldsatser på op til 50 % ramte EU's eksport til USA, herunder de 6,46 mia. dollars i dansk eksport til USA. Dette blev forudset at ramme medicinal-, optik- og præcisionsmaskinindustrien negativt, og mange danskere bekymrede sig om deres langsigtede jobsikkerhed.

Lovgivningsmæssige kompleksiteter betød, at USA ikke havde forladt NATO, men de havde dramatisk reduceret deres bidrag til europæisk sikkerhed for at omdirigere midler og tropper til Indo-Stillehavet. Amerikanske tropper blev trukket ud af Tyskland, Italien, Storbritannien og Litauen og omplaceret til Hawaii, Guam, Sydkorea og Taiwan. Det var usikkert, hvilken rolle USA fortsat ville spille i alliansens nukleare deling, og hvor meget de ville deltage i træningsøvelser.

Samtidig med den reducerede finansiering havde USA opgivet posten som øverstkommanderende i Europa (SACEUR). Det efterladte ledelsesvakuum i NATO betød, at forsvaret i Europa blev stadig mere fragmenteret og regionaliseret. Tyskland og Frankrig skændtes om lederskabet af et fælles europæisk udenrigs- og forsvarsprogram. Spanien, Italien og Grækenland fokuserede deres forsvar på Middelhavet. Ungarn forlod den integrerede kommandostruktur og søgte tættere relationer med Tyrkiet, Rusland og Kina. De nordiske og baltiske lande samarbejdede sammen med Canada og Storbritannien om forsvaret af Østersøen og det høje nord.

Canada, Australien og Storbritannien søgte i stigende grad at formalisere efterretningsaftaler med de nordiske lande. Five Eyes-netværket var blevet opløst efter en række sikkerhedsbrud, herunder at en embedsmand fra New Zealand mistede efterretningsdokumenter på en rejse til Hanoi, samt at den amerikanske forsvarsminister ved et uheld delte tekniske detaljer om et nord-

amerikansk missilforsvarssystem med en journalist fra Tass. Uden amerikansk efterretning kæmpede Danmark og dets partnere med at indsamle nok information om russiske aktiviteter.

Siden våbenhvilen mellem Rusland og Ukraine i december 2025 havde de nordiske og baltiske lande været udsat for næsten konstante under-tærskel-angreb. De otte lande var mål for en vedvarende desinformationskampagne og hyppige cyberangreb på banksystemer, forsyningsselskaber og mobilnetværk samt på forsvarsindustrier, shipping og logistikvirksomheder. Der var konstant bekymring for, at Rusland ville udvide sine cyberangreb til havvindmølleparker og lamme elforsyningen. Finansiering til yderligere cybersikkerhedstræning i den civile sektor var Henriks bidrag til mødet i eftermiddag, og han vidste, at budgetforhøjelsen ville blive godkendt, da det var en så stor regional bekymring.

Henrik talte næsten dagligt med sine finske, norske og svenske kolleger. De havde lignende problemer: en vedvarende mangel på stående styrker samt udfordringer med at øge reserve- og hjemmeværnsstyrker. Fra 2033 ville to års værnepligt være obligatorisk efter afslutningen af gymnasiet, efterfulgt af 15 års reserve- eller civilforsvarstjeneste. Heldigvis tog befolkningen militærtjeneste alvorligt og tilpassede sig ændringerne, men der var kun så meget kapacitet til at opbygge styrker i små befolkninger med lave fødselstal.

Måske den største og mest synlige ændring var det dramatiske skift i udgiftsprioriteringer. Den danske regering annoncerede omfattende nedskæringer i velfærdssystemet, der skulle træde i kraft i 2030. Folkepensionsalderen ville stige til 75 år, børnepasning ville ikke længere blive subsidieret for husstande med en indkomst over 750.000 kr., og universitetsstuderende skulle betale for deres uddannelser. Forsvar ville være regeringens prioriterede udgiftsområde.

Henrik passerede de tre luftsluser og gik derefter til aflåsningsskabene for personlige elektroniske enheder for at hente sin telefon. Disse nye sikkerhedsforanstaltninger var blevet indført seks måneder tidligere på grund af bekymringer om, at ministeriet var for let tilgængeligt, og at private telefoner udgjorde en risiko for cyberespionage. Han havde ikke lov til at downloade apps som TikTok, Facebook Messenger eller WhatsApp, i tilfælde af at hans beskeder kunne tilgås af en fjendtlig aktør. Han havde en gammel iPhone 16, men kunne ikke opgradere til den nyeste software, da den indeholdt funktioner, der ikke var tilgængelige på det europæiske marked. USA var stormet foran med udviklingen af kunstig intelligens for at overhale kinesiske innovationer. Men de fleste af de nye AI-funktioner sad fast i EU's regulatoriske processer.

Han kastede et kort blik på nyhedsnotifikationen, der poppede op på hans telefonskærm. Der var en opsigtsvækkende historie om amerikansk militær aktivitet i farvandene ved Davisstrædet og Danmarksstrædet. Det var endnu en misinformationsepisode af den slags, der var blevet langt mere hyppige siden afslutningen på Rusland-Ukraine-krigen. De fleste var så sofistikerede, at det var svært at skelne sandhed fra manipulation, fakta fra fiktion. Denne her ville dog uden tvivl udløse en stærk reaktion på det kommende møde.

USA's tilbagetrækning fra Europa Potentielle risici for erhvervslivet
1. Hvad er de vigtigste risikofaktorer og sårbarheder i dette scenarie?
2. Hvilke risici udgør dette scenarie for danske virksomheder?
3. Hvilke sårbarheder påvirker jeres virksomhed?
4. Hvilke mitigeringsinitiativer, hvis nogen, har jeres virksomhed overvejet eller implementeret?